

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Учет и бизнес-анализ»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины
Б1.О.23. МЕНЕДЖМЕНТ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ ТРАНСПОРТНО-
ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

для направления 38.03.05 Бизнес-информатика
по профилю
«Цифровые технологии в экономике и бизнесе»

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург
2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Оценочные материалы рассмотрены и утверждены на заседании кафедры «Учет и бизнес-анализ»

Протокол № 5 от 27 января 2026 г.

Заведующий кафедрой
«Учет и бизнес-анализ»

Т.П. Сацук

от 27 января 2026 г.

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО
от 27 января 2026 г.

Ж.В.Михайлова

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Менеджмент в цифровой экономике транспортно-промышленного комплекса» (Б1.О.23) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика (уровень бакалавриата), по профилю «Цифровые технологии в экономике и бизнесе» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 954, с учетом профессионального стандарта 08.008 Специалист по информационным системам (код 06.015), утвержденного приказом Минтруда и социальной защиты РФ России № 586н от 13 июля 2023 года.

Целью изучения дисциплины является приобретение студентами знаний основ менеджмента, особенностей управления в условиях цифровой трансформации бизнес-моделей, цифровых технологий, используемых в управлении бизнесом компаний транспортно-промышленного комплекса, подходов к управлению процессами создания и использования продуктов и услуг в сфере информационно-коммуникационных технологий.

Подготовка ведется в соответствии с требованиями, установленными федеральным образовательным стандартом для формирования у выпускника компетенций, способствующих решению профессиональных задач.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- формирование знаний основ менеджмента, в том числе менеджмента качества.
- формирование знаний методов выбора рациональных решений для управления бизнесом и владение навыками принятия рациональных решений для управления бизнесом компаний транспортно-промышленного комплекса;
- формирование знаний подходов к управлению и умение управлять процессами создания и использования продуктов и услуг в сфере информационно-коммуникационных технологий;
- знание перспективных цифровых технологий, и цифровых возможностей для бизнеса в контексте предметной области и специфики деятельности организации с целью управления процессами создания и использования продуктов и услуг в сфере ИКТ.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ОПК-2. Способен проводить исследование и анализ рынка информационных систем и информационно-коммуникационных технологий, выбирать рациональные решения для управления бизнесом	
ОПК-2.1.2 Знает способы выбора рациональных решений для управления бизнесом, основы	Обучающийся знает: – способы выбора рациональных решений для управления бизнесом; – основы менеджмента, в том числе менеджмента

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
менеджмента, в том числе менеджмента качества	качества.
ОПК-2.1.3 Знает основы теории управления, современные инструменты и методы управления организацией, в том числе	Обучающийся знает основы теории управления и методы управления организацией: – методы планирования деятельности, – распределения поручений, – контроля исполнения, – принятия решений;
ОПК-2.2.2 Умеет выбирать рациональные решения для управления бизнесом	Обучающийся умеет выбирать рациональные решения для управления бизнесом
ОПК-2.3.2 Владеет навыками принятия рациональных решений для управления бизнесом	Обучающийся владеет навыками принятия рациональных решений для управления
ОПК-3. Способен управлять процессами создания и использования продуктов и услуг в сфере информационно-коммуникационных технологий, в том числе разрабатывать алгоритмы и программы для их практической реализации	
ОПК-3.1.1 Знает подходы к управлению процессами создания и использования продуктов и услуг в сфере информационно-коммуникационных технологий, в том числе разработки алгоритмов и программ для их практической реализации	Обучающийся знает: – подходы к управлению процессами создания и использования продуктов и услуг в сфере информационно-коммуникационных технологий; – подходы к управлению процессами разработки алгоритмов и программ для их практической реализации
ОПК-3.1.2. Знает перспективные и существующие цифровые технологии, и цифровые возможности для бизнеса в контексте предметной области и специфики деятельности организации с целью управления процессами создания и использования продуктов и услуг в сфере ИКТ	Обучающийся знает: – перспективные и существующие цифровые технологии, и цифровые возможности для бизнеса в контексте предметной области и специфики деятельности организации с целью управления процессами создания продуктов и услуг в сфере ИКТ;
ОПК-3.2.1 Умеет управлять процессами создания и использования продуктов и услуг в сфере информационно-коммуникационных технологий	Обучающийся умеет: - управлять процессами создания и использования продуктов и услуг в сфере информационно-коммуникационных технологий, в том числе: - планировать работы процесса разработки ИТ- продуктов и услуг в сфере информационно-коммуникационных технологий - осуществлять руководство и координацию бизнес-процессов создания и использования продуктов и услуг в сфере информационно-коммуникационных технологий.

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

3.4. Объем дисциплины и виды учебной работы (очная форма)

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	48
В том числе:	
– лекции (Л)	16
– практические занятия (ПЗ)	32
– лабораторные работы (ЛР)	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	56
Контроль	4
Форма контроля знаний	3
Общая трудоемкость: час / з.е.	108/3

Примечание: «Форма контроля» – зачет (3)

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов (очная форма)

Наименование раздела дисциплины		Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Теоретические основы менед жмента	Лекция 1. Содержание понятия и эволюция концепций менеджмента - 1 часть (2 часа)	ОПК-2.1.2, ОПК-3.1.2
		Практическое занятие 1-2 (4 часа) Подготовка и презентация докладов по теме 1	ОПК-2.1.2, ОПК-3.1.2
		Лекция 2. Содержание понятия и эволюция концепций менеджмента - 2 часть (2 часа)	ОПК-2.1.2, ОПК-3.1.2
		Практическое занятие 3-4 (4 часа) Игровое моделирование бизнес-решений: работа в мини-группах	ОПК-2.1.2, ОПК-3.1.2
		Самостоятельная работа (16 час.) - освоение конспекта лекций; - самостоятельное изучение литературы по темам дисциплины раздела 1 - подготовка к текущей аттестации.	ОПК-2.1.2, ОПК-3.1.2
		Лекция 3. Функции системы управления бизнесом (2 часа)	ОПК-2.1.2, ОПК-2.2.2 ОПК-3.1.2
		Практические занятия 5-6 (4 часа) Групповая работа-игра «Функции системы управления бизнесом» и презентация проектных решений	ОПК-2.1.2, ОПК-2.2.2 ОПК-3.1.2
		Самостоятельная работа (20 час.) Самостоятельная работа: - освоение конспекта лекций; - самостоятельное изучение литературы по темам дисциплины раздела 2; - подготовка к текущей аттестации.	ОПК-2.1.2, ОПК-2.2.2 ОПК-3.1.2
2	Менеджмент компаний транспортно- промышленног	Лекция 4. Условия перехода системы менеджмента к цифровой модели бизнеса (2 часа)	ОПК-2.1.2, ОПК-2.2.2 ОПК-3.1.2

	о комплекса в условиях цифровой трансформации	Практические занятия 7-8. (4 часа) Подготовка и презентация докладов по темам практического применения цифровых технологий в компаниях транспортно-промышленного комплекса	ОПК-2.1.2, ОПК-2.2.2 ОПК-3.1.2
		Лекция 5. Модель цифровой транспортно-промышленной экосистемы (2 часа)	ОПК-2.1.2,
		Практические занятия 9-10 (4 часа) Анализ международного опыта создания экосистем. Подготовка текстов докладов и презентаций по вопросам темы. Представление и обсуждение докладов по теме 5	ОПК-3.1.2 ОПК-3.2.1
		Лекция 6. Особенности управления в условиях цифровой трансформации компании транспортно-промышленного комплекса (2 часа)	ОПК-3.1.1 ОПК-3.2.1
		Практические занятия 11-12 (4 часа) Групповая работа: игровое моделирование бизнеса и цифровизации процессов логистической компании сказочного королевства.	ОПК-3.1.1 ОПК-3.2.1
		Лекция 7. Обзор рынка современных автоматизированных систем управления (2 часа)	ОПК-2.1.2 ОПК-2.1.3 ОПК-2.3.2 ОПК-2.2.2 ОПК-3.1.2.
		Практическое занятие 13-14 (4 часа) Анализ кейсов по применению компаниями транспортно-промышленного комплекса систем ERP/MRP II и BPM.	ОПК-2.1.2 ОПК-2.1.3 ОПК-2.3.2 ОПК-2.2.2 ОПК-3.1.2.
		Лекция 8. Цифровая зрелость компаний (2 часа)	ОПК-2.1.2, ОПК-2.3.2
		Практические занятия 15-16 (4 часа) Обсуждение кейсов по применению методов и инструментов управления качеством в цифровой среде. Выполнение аналитического обзора по методикам оценки цифровой зрелости компании	ОПК-2.1.2, ОПК-2.3.2

		Самостоятельная работа (36 час.) - самостоятельное изучение литературы по темам дисциплины раздела 3; - освоение конспекта лекций; - подготовка к промежуточной аттестации	ОПК-2.1.2, ОПК-2.3.2 ОПК-3.1.2 ОПК-3.21
--	--	--	--

5.3. Разделы дисциплины и виды занятий (очная форма)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2	3	4	5	6	7
1	Теоретические основы менеджмента	6	12	-	20	46
2	Менеджмент в условиях цифровой трансформации процессов компании	10	20	-	36	58
	Итого	16	32	-	56	104
Контроль						4
Всего (общая трудоемкость, час.)						108

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства. Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>.

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.

- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.

- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных изданий, используемых в образовательном процессе:

- Загеева, Л. А. Менеджмент в цифровой экономике : учебное пособие / Л. А. Загеева, Е. С. Маркова. — Липецк : Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 71 с. — ISBN 978-5-88247-977-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/99162.html> (дата обращения: 16.05.2024). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

- Чекмарев, А. В. Управление цифровыми проектами и процессами : учебник для вузов / А. В. Чекмарев. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2023. — 272 с. — ISBN 978-5-534-12... — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт : [сайт]. — URL: <https://urait.ru/library/vo/thematics/menedzhment?word=1&page=5> (дата обращения: 16.05.2024). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

- Основы цифровой экономики : учебник и практикум для вузов [Электронный ресурс] / М. Н. Конягина [и др.] ; отв. ред. М. Н. Конягина. — М. : Издательство Юрайт, 2020. — 235 с. — ISBN 978-5-534-11239-8. —

URL: <https://urait.ru/bcode/459173> (дата обращения: 16.05.2024). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

- Горелов, Н. А. Развитие информационного общества: цифровая экономика : учебное пособие для вузов [Электронный ресурс] / Н. А. Горелов, О. Н. Кораблева. — М. : Издательство Юрайт, 2020. — 241 с. — ISBN 978-5-534-11245-9. — URL: <https://urait.ru/bcode/454668> (дата обращения: 16.05.2024). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

К нормативно-правовой документации относятся:

- Гражданский кодекс Российской Федерации (ГК РФ) [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.consultant.ru> (режим доступа свободный).
- Налоговый кодекс Российской Федерации (НК РФ) [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.consultant.ru> (режим доступа свободный).
- Трудовой кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.consultant.ru> (режим доступа свободный).
- ГОСТ Р ИСО/МЭК 12207-2010. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://protect.gost.ru/document1.aspx?baseC=6&control=31&id=176990&month=1&page=0&year=-search%3DГОСТ+Р+ИСО%2FMЭК+12207>

К другим изданиям относятся:

- при освоении данной дисциплины другие издания не используются.
- 8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:
- Личный кабинет обучающегося и электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://sdo.pgups.ru/> (для доступа к полнотекстовым документам требуется авторизация).
 - Официальный сайт ОАО «РЖД» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.rzd.ru> (режим доступа свободный).
 - Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru> (режим доступа свободный).
 - Справочная система «Консультант плюс» [Электронный ресурс]. Режим доступа: www.consultant.ru (режим доступа свободный).
 - Справочная система «Гарант» [Электронный ресурс]. Режим доступа: www.garant.ru (режим доступа свободный).
 -

Разработчик рабочей программы, доцент
27 января 2026 г.

Л.А. Королева